# BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 

## CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY LÁP VÀ ĐỊA ỐC VŨNG TÀU NĂM BÁO CÁO 2014

(Ban hành kèm theo Thông tư số 52/2012/TT-BTC ngày 05 tháng 04 năm 2012 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn về việc Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán)

## Mục Lục

I. THÔNG TIN CHUNG .....  3

1. Thông tin khái quát ..... 3
2. Quá trình hình thành và phát triển ..... 3
3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh: ..... 4
4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý ..... 4
5. Định hướng phát triển: ..... 6
6. Các yếu tố rủi ro tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp ..... 7
II. TİNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM. ..... 7
7. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh ..... 7
8. Tổ chức và nhân sự ..... 7
9. Tình hình tài chính ..... 9
10. Cơ cấu cổ đông ..... 11
III. BÁO CÁO BAN GIÁM ĐỐC ..... 11
11. Đánh giá kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014 ..... 11
12. Tình hình Tài chính 17Error! Bookmark not defined.
13. Cải tiến về cơ cấu tổ chức chính sách quản lý ..... 19Error! Bookmark not defined.
14. Kế hoạch kinh doanh năm 2015 20Error! Bookmark not defined.
IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VẺ̉ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY. ..... 1126
15. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của công ty ..... 26
16. Đánh giá của $\mathrm{H} Ð \mathrm{Q}$ vè̀ các mặt hoạt động Ban giám đốc. ..... 27
17. Kế hoạch định hướng của HĐQT trong năm 2013 ..... 28
V. QUẢN TRI CÔNG TY ..... 29
18. Hội đồng quản trị ..... 29
19. Ban kiểm soát ..... 31
20. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát ..... 32

## I. THÔNG TIN CHUNG

## 1. Thông tin khái quát

- Tên công ty : CÔNG TY CỔ PHÂN XÂY LÅP VÀ ĐỊA ÔC VŨNG TÀU

Tên tiếng Anh : VUNG TAU REAL ESTATE AND CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY

- Tên viết tắt : VRC
- Vốn điều lệ : 145.047.620.000 đồng
- Trụ sở chính : 54 Võ Thị Sáu, Phường 2, Tp. Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa-Vũng Tàu
- Điện thoại : (84.64)3854906
- Số fax : (84.64)3852285
. Email : info@xaylapdiaoc.com.vn
- Website : www.xaylapdiaoc.com.vn
- Mã cổ phiếu : VRC


## 2. Quá trình hình thành và phát triển

Thành lập: Công ty Xây Lắp Và Địa Ốc Vũng Tàu tiền thân là Công ty Xây Lắp Đặc khu Vũng tàu- Côn Đảo được thành lập từ tháng 8 năm 1980 là một trong những Công ty xây dựng ra đời sớm nhất trên địa bàn Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu. Ngày 19/12/1992 đổi tên thành Công ty Đầu tư Xây lắp Tỉnh Bà Rịa - Vưng Tàu.

Cổ phần hóa: Ngày 13/06/2005 Công ty chuyển hình thức sở hữu từ Doanh nghiệp Nhà nước thành Công ty cổ phần theo quyết định số $1815 / \mathrm{Q}$-UB của Ủy Ban Nhân Dân Tỉnh với tên gọi: Công ty Cổ phần Xây lắp Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu. Ngày 09/01/2008, Công ty đổi tên thành Công ty cổ phần Xây Lắp và và Địa Ốc Vũng Tàu cho phù hợp với chức năng và ngành nghề kinh doanh của Công ty.

Ngày 26/07/2012: Niêm yết cổ phiếu trên sàn giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh với mã cổ phiếu là VRC.

Từ năm 1996 đến nay Công ty đã liên tục đổi mới và nâng tầm hoạt động kinh doanh, thực hiện thêm nhiều bước tiến quan trọng, thực hiện kinh doanh nhiều dự án nền nhà thương phẩm. Bên cạnh đó Công ty còn làm chủ đầu tư nhiều dự án lớn mang lại hiệu quả thiết thực đặc biệt là chung cư cao cấp.

Vốn điều lệ hiện tại của Công ty là 145.047 .620 .000 VND theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh và đăng ký thuế số 3500101523 thay đổi lần thứ 10 ngày 14/12/2012.

Thành tích đạt được:

- Trong suốt 30 năm hình thành và phát triển, Công ty cổ phần Xây Lắp Và Địa Ốc Vũng Tàu là một trong những doanh nghiệp luôn tiên phong trong lĩnh vực xây dựng trên địa bàn tỉnh.
- Thực hiện kinh doanh nhiều dự án nền nhà thương phẩm; Bên cạnh đó, Công ty còn là chủ đầu tư của nhiều dự án lớn mang lại hiệu quả thiết thực, đặc biệt là chung cư cao cấp.
- Công ty được Đảng, Nhà nước, cùng các Bộ - Ngành trao tặng nhiều danh hiệu cao quý, nhiều huy chuơng vàng, bằng khen có giá trị như :
+ Huy chương vàng chất lượng cao ngành xây dựng Việt Nam của Bộ xây dựng và Công đoàn xây dựng Việt Nam năm 1991, năm 1997
+ Trong năm 2008, Công ty vinh dự nhận được 02 giải thưởng uy tín:
(1) Đứng trong danh sách 200 doanh nghiệp đạt giải thưởng "SA.O VÀNG ĐÁT VIẸTT 2008" được nhận bằng khen của Ủy Ban Quốc Gia về hợp tác kinh tế quốc tế.
(2) Giải sao vàng Đông Nam bộ 2008 của Ủy ban Trung ương Hội các doanh nghiệp trẻ Việt Nam.
+ Được khách hàng bình chọn là thương hiệu tiêu biểu ngành xây dựng năm 2011.


## 3. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

a. Ngành nghề kinh doanh

- Xây dựng công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông (cầu, đường, cống ...), thủy lợi, công trình kỹ thuật, công trình ngầm dưới đất, dưới nước, đuờng ống cấp, thoát nước, trạm bơm; Xây dựng kết cấu công trình; Xây dựng nhà kho, bến bãi; Xây dựng, lắp đặt đường dây tải điện, trạm biến áp điện đến 35 KV ; Trang trí nội thất, ngoại thất
- Mua bán nhà; Cho thuê đất (đất ở, đất khu công nghiệp, mặt nước); Cho thuê nhà ở; Cho thuê kho bãi, đỗ xe; Cho thuê nhà phục vụ mục đích kinh doanh (ki ôt, trung tâm thương mại); Cho thuê nhà có trang bị đặc biệt (phòng hòa nhạc, nhà hát, hội trường, phòng cuới, ...)
- Môi giới bất động sản; dịch vụ nhà đất; Sàn giao dịch bất động sản.
b. Địa bàn kinh doanh:

Địa bàn hoạt động kinh doanh chính của công ty hiện nay tập trung vào khu vực tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu
4. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý


## Các công ty con:

Công ty cổ phần Đầu tư và Xây lắp VRC. 1

- Dịa chí: 54 Võ Thị Sáu, phương 2, thành phố Vũng Tàu
- Vốn diêu lệ: 6,000.000.000 (Sáu tỵ dồng)
- Tÿ lệ vốn góp của VRC: 100\%
- Ngành nghè̀ kinh doanh chính: Nhận thầu xây lắp

Cong ty cổ phần Đầu tư và Xây lắp VRC. 2

- Địa chỉ: 54 Võ Thị Sáu, phường 2, thành phố Vũng Tàu
- Vốn điều lệ: 6.000.000.000 (Sáu tỷ đồng)
- Tỷ lệ vốn góp của VRC: 66,67\%
- Ngành nghề kinh doanh chính: Nhận thầu xây lắp


## 5. Định hướng phát triển:

### 5.1 Mục tiêu chủ yếu của công ty:

- Đóng góp nhiều công trình có giá trị chọ xã hội và nâng cao cuộc sống vật chất và tinh thần cho toàn thể CBCNV
- Đảm bảo mức chi trả cổ tức ổn định cho các cổ đông.
- Với phương châm "Hợp tác- Phát triển - Bền vững" nhằm đảm bảo hiệu quả kinh doanh và phát triển bền vững để đáp ứng yêu cầu của cổ đông.


### 5.2 Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

- Nâng cao vị thế cạnh tranh thông qua việc thường xuyên cải tiến và bổ sung nguồn nhân lực, quỹ đất và tiềm lực tài chính.
- Tập trung phát triển các dự án bất động sản đã được chủ trương đầu tư.
- Luôn tuân thủ các quy định pháp luật để minh bạch và nâng cao hiệu quả hoạt động.
- Luôn nghiên cứu bổ sung và ngày càng hoàn thiện chiến lược phát triển lâu đài phù hợp với tình hình phát triển chung của đất nước.
- Thực hiện liên doanh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước, phát triển các dự án bất động sản có quy mô lớn.


### 5.3 Các mục tiêu với môi truờng xã hội và cộng đồng

## a. Đối vói môi trường xã hội:

- Cung cấp mội trường làm việc chuyên nghiệp, an toàn vệ sinh cho người lao động.
- Hạn chế các tác động tiêu cực đến môi trường thông qua việc phòng tránh ô nhiễm và quản lý chất thải đúng quy định.
- Tuân thủ các quy định về an toàn, sức khỏe và môi trường của Việt Nam.


## b. Đối với cộng đồng:

Cùng với hoạt động sản xuất kinh doanh Công ty cũng tích cực hưởng ứng các hoạt đồng vì cộng đồng thông qua các chương trình ủng hộ quỹ vì người nghèo, người khuyết tật...

## 6. Các yếu tố rủi ro tác động đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp

- Rủi ro thị trường bất động sản: Thị truờng bất động sản đang trong cơn khủng hoảng trong nhiều năm vừa qua khiến cho doanh nghiệp khó khăn trong quá trình tiêu thụ sản phẩm, thêm vào đó nhà đầu tư không tiếp cận được với vốn vay khi các tổ chức tín dụng xiết chặt hơn với việc cho vay trong lĩnh vực bất động sản khiến cho thị trường này càng lao dốc và khó có đà phục hồi lại.
- Rủi ro về mất khả năng thanh toán: Việc đầu tư vào các dự án chủ yếu sử dụng vốn vay ngân hàng, đặc biệ̣ là giai đoạn vừa qua lãi suất rất cao, tuy nhiên khi sản phẩm không tiêu thụ được dẫn đến doanh nghiệp bị chôn vốn ở hàng tồn kho, trong khi đó lãi suất và nọ̣ đến hạn ngân hàng vẫn phải trả tạo ra áp lực thanh toán là rất lớn.


## II. TİNH HìNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM

## 1. Tinhh hình hoạt động sản xuất kinh doanh

## Các chỉ tiêu chủ yếu được Đạị hội đồng cổ đông giao

Đơn vị tính:nghìn đồng

| Stt | Chì tiêu | Thưr hiện năm 2013 | Ké hoach năm 2014 | Thự hiện năm 2014 | $\begin{gathered} \text { Tỳ lê } \\ \text { TH } \\ 2014 / 20 \\ 13 \end{gathered}$ | Ty̆ Iệ <br> TH/KH |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6-5/3 | 7-5/4 |
| 1 | Tồng doanh thu (bán hàng và cung cấp dịch vụ) | 99.801 .159 | 185.439.800 | 44.486.728 | 44,58\% | 23,99\% |
| 3 | Tổng lọ̣i nhuận trước thuế TNDN | 1.801 .666 | 25.884.990 | 1.560 .176 | 86,60\% | 6,03\% |
| 4 | Tổng lợi nhuận sau thuế TNDN | 915.952 | 19.413.743 | 903.609 | 98,65\% | 4,65\% |
| 5 | Thu nhập bình quân (Ngàn đồng/người/tháng) |  |  |  |  |  |
| 5.1 | - Khối gián tiếp | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 100\% | 100\% |
| 5.2 | - Khôi trưc tiếp | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 100\% | 100\% |

(Các chi tiêu thưcc hiện năm 2014 căn cứ theo báo cáo tài chính hơp nhất đãa aurươc kiểm toán năm 2014)

## - Tổng Doanh thu thực hiện

Tổng Doanh thu 44.486.728 nghìn đồng đạt $44,58 \%$ so với doanh thu cùng kỳ năm trướ, đạt $23,99 \%$ so với kế hoạch $Đ H Ð C Đ ~ đ e ̂ ̀ ~ r a, ~ t r o n g ~ đ o ́ ~ c h i ~ t i e ̂ ́ t ~ d o a n h ~ t h u ~ t h e o ~ t u ̛ ̀ n g ~ h o a ̣ t ~ đ o ̣ ̂ n g: ~$

+ Hoạt động kinh doanh bất động sản: $13 \cdot 181.818$ nghìn đồng, chiếm $29,63 \%$ tổng doanh thu.
+ Hoạt động xây lắp Công ty thực hiện: 29.840 .497 nghìn đồng, chiếm 67,08 \% tổng doanh thu.
+ Hoạt động Cung cấp dịch vự, cho thuê bất động sản: 1.464.413 nghìn đồng, chiếm 3,29 $\%$ tổng doanh thu.


## - Lợi nhuậu sau thuế

Tổng lợi nhuận kế toán sau thuế TNDN năm 2014 là: 903.609 nghìn đồng, đạt 4,65\% so với kế hoạch và bằng $98,65 \%$ so với cùng kỳ năm trước.
2. Tổ chức và nhân sự

## a. Danh sách ban điều hành;

## Ông Nguyễn Vân Chính - Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc

- Sinh năm: 1959
- Dân tộc: Kinh
- Quốc tịch: Việt Nam
- Quê quán: Quế võ - Bắc Ninh
- Địa chỉ liên lạc : 737 Trương Công Định, Phường 9, Vũng Tàu, Bà Rịa Vũng Tàu
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dụng
- Số cổ phần VRC nắm giữ : 304.110 cổ phần, mệnh giá 10.000 đồng/cổ phần (cá nhân)

$$
1.183 .833 \text { cổ phần (đại diện vốn Nhà nước) }
$$

## Ông Trần Tuấn Linh - Phó Tổng Giám Đốc

- Sinh năm: 1980
- Dân tộc: Kinh
- Quốc tịch: Việt Nam
- Quê quán: Nam Định
- Địa chỉ liên lạc: L15 khu Đại An, đường 30/4, Phường 9, TP.Vũng Tàu, Bà Rịa Vũng Tàu
- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng, cử nhân quản trị kinh doanh.
- Số cổ phần năm giữ: 0 cổ phần

Bà Trần Thị Thu Bình - Kế toán trương

- Sinh năm : 1975
- Dân tộc : Kinh
- Quốc tịch
- Địa chỉ liên lạc
- Trình độ chuyên môn
- Số cổ phần nắm giũ
: Việt Nam
: 239/10 Lê Hồng Phong, P.8, TP Vũng Tàu, Bà Rịa Vũng Tàu
: Cử nhân kinh tế
: 513 cổ phần (cá nhân)


## b. Những thay đổi trong Ban điều hành

- Ông Trần Tuấn Linh - được bầu chức vụ̣ Phó Tổng giám đốc từ ngày 1/4/2014
c. Số lượng cán bộ công nhân viên

Tổng số cán bộ công nhân viên ký HĐLĐ trực tiếp với công ty là 39 người (tính đến ngày $31 / 12 / 2014$ ), trong đó:

- Trình độ đại học và trên đại học: 16 người chiếm $41,03 \%$
- Trình độ cao đẳng, trung cấp: 6 người chiếm $15,38 \%$
- Lao động có tay nghề: 3 người chiếm 7,7\%
- Lao động phổ thông: 14 người chiếm 35,89\%


## 3. Tình hình tài chính

Tình hình tài chính:

| Chỉ tiêu | Năm 2013 | Năm 2014 | \% tăng giảm |
| :--- | :---: | :---: | :---: |
| Tổng giá trị tài sản | 339.450 .538 .999 | 342.998 .069 .195 | $+1,04 \%$ |
| Doanh thu thuần | 99.801 .159 .367 | 44.486 .727 .665 | $-55,43 \%$ |
| Lợi nhuận từ hoạt động kinh <br> doanh | 2.081 .758 .592 | -34.261 .639 | $-101,63 \%$ |
| Lợ nhuận khác | -280.092 .522 | 1.594 .437 .809 | $+653,2 \%$ |
| Lợi nhuận trước thuế | 1.801 .666 .070 | 1.560 .176 .170 | $-13,38 \%$ |
| Lợi nhuận sau thuế | 915.951 .568 | 903.608 .708 | $-1,35 \%$ |
| Tỷ lệ lọi nhuận trả cố tức | $0 \%$ | $0 \%$ | $0 \%$ |


| CHİ TIÊU | $\begin{gathered} \text { Mấ } \\ \boldsymbol{s} \boldsymbol{O} \end{gathered}$ | Thuyết <br> minh | Năm nay <br> VND | Năm trước VND |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ | 01 | 23 | 44.486.727.665 | 99.801.159.367 |
| 2. Các khoản giàm trừ doanh thu | 02 |  | - | - |
| 3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vu | 10 | 23 | 44.486.727.665 | 99.801.159.367 |
| 4. Giá vốn hàng bán | 11 | 24 | 27.898.808.374 | 77.381.652.430 |
| 5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ | 20 |  | 16.587.919.291 | 22.419.506.937 |


| 6. Doanh thu hoạt động tài chính | 21 | 25 | 178.442 .134 | 63.190 .120 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 7. Chi phí hoạt động tài chính | 22 |  | 11.050.984.425 | 14.700.192.889 |
| - Trong đó: Chi phi lãi vay | 23 |  | 11.050.984.425 | 14.700.192.889 |
| 8. Chi phí bán liàng | 24 | 26 | 696.150 .038 | 410.454 .545 |
| 9. Chi phí quản lý doanh nghiệp | 25 | 27 | 5.053.488.601 | 5.290.291.031 |
| 10. Lợi nhuận/(lỗ) thuần từ hoạt động kinh doanh | 30 |  | (34.261.639) | 2.081.758.592 |
| 11. Thu nhập khác | 31 | 28 | 3.439.006.278 | 1.514.426.355 |
| 12. Chi phí khác | 32 | 29 | 1.844.568.469 | 1.794.518.877 |
| 13. Lọ̣ nhuận/(lỗ) khác | 40 |  | 1.594.437.809 | (280.092.522) |
| 14. Tổng lọi nhuận/(lỗ) kế toán truớc thuế | 50 |  | 1.560.176.170 | 1.801.666.070 |
| 15. Chi phí thuế TNDN hiện hành | 51 | 31 | 656.567.462 | 656.802 .851 |
| 16. Chi phí thuế TNDN hoãn lại | 52 |  | - | 228.911.651 |
| 17. Lọi nhuận/(lỗ) sau thuế thu nhập doanh nghiệp | 60 |  | 903.608.708 | 915.951.568 |
| 18. Thu nhập/(Iỗ) thuộc các cổ đông thiểu số | 61 |  | 132.274.172 | 252.500.318 |
| 19. Thu nhập/(Î̂) sau thuế của Công ty mẹ | 62 |  | 771.334 .536 | 663.451 .250 |
| 20. Lãi/(lô) cơ bản trên cổ phiếu | 70 | 32 | 55 | 47 |

Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

| Các chỉ tiêu | Năm 2013 | Năm 2014 |
| :---: | :---: | :---: |
| Chî tiêu về khả năng thanh toán |  |  |
| + Hệ số thanh toán ngắn hạn: | 2,35 | 2,18 |
| + Hệ số thanh toán nhanh: | 0,10 | 0,3 |
| Chi tiêu về cơ cấu vốn |  |  |
| + Hệ số Nợ/Tồng tài sản | 0,46 | 0,47 |
| $\dagger$ + Hệ số Nọ/Vốn chủ sở hữu | 0,88 | 0,91 |
| Chi tiêu về năng lưc hoatt đọng |  |  |
| + Doanh thu thuần/Tổng tài sản | 0,30 | 0,13 |
| Chî tiêu về khả năng sinh lời |  |  |
| + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần | 0,009 | 0,02 |
| + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hũu | 0,005 | 0,005 |
| + Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản | 0,003 | 0,003 |
| $+\quad$ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần | 0,021 | -0,001 |

## 4. Cơ cấu cổ đông

Tổng số lượng cổ phiếu của VRC tại thời điểm báo cáo là 14.504 .762 cổ phiếu trong đó:

- Số lượng cổ phiếu đang lưu hành là: $\quad 14.211 .142$ cổ phiếu
- Cổ phiếu quỹ: 293.620 cổ phiếu

Danh sách cổ đông lớn nắm giũ trên $5 \%$ tính đến ngày $31 / 12 / 2013$ :

| Tên cổ đông | Địa chỉ | Sổ lượng <br> cố phiểu | Tỷ lệ |
| :--- | :--- | :---: | :---: |
| Tổng công ty Đầu tư và kinh <br> doanh vốn Nhà Nước-Công ty <br> TNHH | Số 117 Trần Duy Hưng, Cầu Giấy, <br> HN | 1.183 .833 | $8,16 \%$ |
| Nguyễn Thị Tuyết | $480 / 39$ CACCH MANG THÁNG <br> $8, P .11, Q .3, T P . H C M ~$ | 888.330 | $6,12 \%$ |

## III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BȦN GIÁM ĐÓC

## 1. Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2014

## 1.1/ THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN

Kinh tế - xã hội nước ta năm 2014 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế goói phucc hồi chậm sau suy thoải toàn cầu. Các nền kinh tế lớn phát triển theo huởng âầ nhanh tăng truơng nhưng có nhiều yếu tố rủi ro trong việc điều chinh chính sách tiền tệ. Du báo tăng truởng năm 2014 và 2015 của hầu hết các nền kinh tế Đông Nam Á cũng được điều chinh giảm. Điểm nổi bật trong nhũng tháng cuối năm là giá dầu mỏ trên thị truờng thế giới giảm sâu và vẫn đang tiếp tưc giảm, thưc trạng thị truờng giá dà̀u mỏ giảm sẽ tác động mạnh đến kinh tế theo chiều huớng thuận lọi và khó khăn đan xen.

Đối với Công ty cổ phần Xây lắp và̀ Địa ốc Vũng Tàu cũng không nằm ngoài cucc diện khó khăn chung của doanh nghiệp trong nuớc. Tuy nhiên hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2014 cũng đạt đurợc một số kết quả nhất định.

Thuận lọi: Thị truờng bất động sản đã có dấu hiệu tích cực, một số phân khúc bất ậng sản có sư phuc hồi; bên canh đó được sư quan tâm hỗ trợ của chinh quyền địa phuơng; sur chi đạo kịp thời của Hội đồng quản trị Công ty; sư đoàn kết, thống nhất trong bộ máy hoạt động. Vì thế trong năm 2014 Công ty cũng đã vượt qua khó khăn, đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh có lợi nhuận, giũ vũng vị thế.

Khó khăn: Bên cạnh nhũng thuận lọi, năm 2014 thưc sụ là một năm có nhiều khó khăn thách thức änh huơong trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhu sau: Ơ
trong nước, sản xuất kinh doanh chịu áp lục tû̀ nhũng bất ổn vè̀ kinh tế và chính trị của thi truờng thế giới, cùng vói nhũng khó khăn tì̀ những năm trước chura aurợc giải quyết triệt đ̂ê nhu áp lưc về khả năng hấp thư vốn của nền kinh tế chura cao; Tình trạng nợ đọng khối lương từ nhũng năm truớc cuia các doanh nghiệp (nhất là hoạt động xây dụnng có nguồn vốn tì̛ ngân sách nhà nước) chura có huớng giải quyết triệt để, hàng hóa trong nước tiêul thư chậm, súc ép nợ xấu và lãi vay ngân hàng còn nặng nề, mặc dìl lãi suất cho vay gần đây đãã đưực đuiè̀u chinh giảm nhung nhiều doanh nghiệp vẫn gặp khó khăn trong tiếp cân vốn nên sản xuất kinh doanh chuta thưc sụ phát triển manh, nhất là các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vục xây dưng và kinh doanh bất aộng sản.

Truớc bối cảnh đ̛ó, Ban Tổng giám a̛ốc và toàn thể cán bộ công nhân viên đã nỗ lucc, nghiêm túc thưc hiện theo đ̛̉ng nghị quyết của Hội đồng quản trị, co cấu gọn nhe lai bộ máy nhân sụ, truy thu nhũng khoản nọ' tì̀ khách hàng, thu nhĩng khoản nợ ậ̛ng khối lương xây dưng tiè nhĩng năm trước, tích cực tim kiếm đới tác đ̂̂̉ bán, chuyển nhtrơng lại một số tài sản chura phát huy ngay hiệu quả, tiếp tục tham gia các công tác đấu thà̀u xây lắp, trong đó đã ạ̛t được một số chuyển biến tich cực, cu thể nhur sau:

## 1.2./ KÊT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KÉ HOẠCH NĂM 2014

### 1.2.1/ Các chỉ tiêu chủ yếu được Đại hội đồng cổ đông giao

Đon vị tính: nghìn đồng

| Stt | Chî tiêu | Thực hiện năm 2013 | Ké́ hoạch năm 2014 | Thự hiện năm 2014 | $\begin{gathered} \mathrm{Ty} 1 \mathrm{e} \\ \mathrm{TH} \\ 2014 / 20 \\ 13 \end{gathered}$ | Tỷ lệ <br> $\mathrm{TH} / \mathrm{KH}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 | W, 2 | 3 | 4 | 5 | $6=5 / 3$ | $7=5 / 4$ |
| 1 | Tông doanh thu (bán hàng và cung cấp dịch vụ) | 99.801 .159 | 185.439 .800 | 44.486 .728 | 44,58\% | 23,99\% |
| 3 | Tổng lợi nhuận trước thuế TNDN | 1.801 .666 | 25.884.990 | 1.560 .176 | 86,60\% | 6,03\% |
| 4 | Tổng lợi nhuận sau thuế TNDN | 915.952 | 19.413.743 | 903.609 | 98,65\% | 4,65\% |
| 5 | Thu nhập bình quân (Ngàn đồng/người/tháng) |  |  |  |  |  |
| 5.1 | - Khối gián tiếp | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 100\% | 100\% |


| 5.2 | - Khối truec tiếp | 5.000 | 5.000 | 5.000 | $100 \%$ | $100 \%$ |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |

(Các chỉ tiêu thực hiện năm 2014 căn cứ theo báo cáo tài chinh hợp nhất đã đurợc kiểm toán năm 2014)

## - Tổng Doanh thu thực hiện

Tổng Doanh thu 44.486.728 nghìn đồng đạt $44,58 \%$ so với doanh thu cùng kỳ năm trước, đạt $23,99 \%$ so với kế hoạch $Đ H Ð C Đ ~ đ e ̂ ̀ ~ r a, ~ t r o n g ~ đ o ́ ~ c h i ~ t i e ̂ ́ t ~ d o a n h ~ t h u ~ t h e o ~ t u ̛ ̀ n g ~ h o a ̣ t ~ đ o ̣ ̂ n g: ~$

+ Hoạt động kinh doanh bất động sản: 13.181.818 nghìn đồng, chiếm 29,63 \% tổng doanh thu.
+ Hoạt động xây lắp Công ty thực hiện: 29.840 .497 nghìn đồng, chiếm $67,08 \%$ tổng doanh thu.
+ Hoạt động Cung cấp dịch vụ, cho thuê bất động sản: 1.464.413 nghìn đồng, chiếm 3,29 $\%$ tổng doanh thu.


## - Lợi nhuận sau thuế

Tổng lợi nhuận kế toán sau thuế TNDN năm 2014 là: 903.609 nghìn đồng, đạt $4,65 \%$ so với kế hoạch và bằng $98,65 \%$ so với cùng kỳ năm trước.

### 1.3. Hoạt động sản xuất kinh doanh

### 1.3.1./ Chung cur lô D

- Về pháp lý: được UBND tỉnh ra văn bản quyết định cho chuyển đổi co cấu diện tích căn hộ, chuyển mục đích sử dụng nhà thương mại sang nhà ở xã hội.
- Công ty đã liên hệ với Cục quản lý nhà ở Bộ Xây Dựng, nộp hồ sơ xin được vay vốn trong gói hỗ trọ̣ của Chính phủ 30.000 tỷ để xây dựng, hoàn thiện nhà ở xã hội Chung cư lô D, được Cục quản lý nhà ở Bộ Xây Dựng duyệt cho vay 15 tỳ/ 30 tỷ nhu cầu đề xuất của VRC. Như vậy để hoàn thiện nhà ở xã hội Chung cư lô D thì cần phải tìm thêm nguồn vay khác là 15 tỷ đồng. Xét thấy việc vay thêm nguồn khác cùng với lãi suất thấp là khó khăn trong giai đoạn hiện nay, thêm vào đó đầu ra của sản phẩm nhỏ giọt khó thu hồi vốn (Công ty tự bán cho người có tiêu chuẩn, UBND huyện Tân Thành không dùng ngân sách để mua lại dự án nhà ở xã hội). Vì vậy việc hoàn thiện chung cư lô D từ nhà ở thương mại sang nhà ở xã hội là không khả thi nên Công ty đã tiến hành quảng cáo, tìm đối tác nhận chuyển nhượng dự án Chung cư lô D để thu hồi vốn.


### 1.3.2./ Dư án nhà liên kế lô $C$, khu Dich vu Du lich lô E - Trung tâm thương mai huyên Tân Thành

Công ty đã quảng cáo trên báo, các trang web để tìm kiếm đối tác nhận chuyển nhượng dự án nhà liên kế lô C , Khu dịch vu Du lị̀ch lô E - Trung tâm Thương mại huyện Tân Thành. Đã có nhiều đơn vị đến trao đổi, đàm phán nhưng đến nay việc chuyển nhượng vẫn chưa thành công.

### 1.3.3./ Chung cư 22 tầng Thùy Vân.

- Công ty đã tiến hành nộp hồ sơ, làm các thủ tục gửi UBND tỉnh, sở Xây Dựng V/v: chuyển đổi cơ cấu căn hộ, diện tích căn hộ tại tầng 2 và tầng 3 Chung cư 22 tầng Thùy Vân (hiện nay đang là khu nhà nghỉ cho Công ty TNHH Thanh Bình thuê kinh doanh nhà nghỉ).
- Năm 2014 Công ty đã hoàn thiện hồ sơ, được cấp GCN QSD đất và QSH nhà ở cho các căn hộ tại dụ̣ án. Hiện chỉ còn 09 trường hợp chura có GCN (do khách hàng chưa nộp đủ hồ sơ cá nhân và một số trường hợp có yếu tố nước ngoài).
- Doanh thu từ việc cho Công ty Thanh Bình thuê làm nhà nghỉ tại tầng 2 và tầng 3 Chung cu là: 619.650.000 đồng
- Công ty đã thu được từ khách hàng nộp bổ sung lần cuối (5\%) để nhận GCN QSD đất và QSH Nhà ở với số tiền là: 4.183.306.113 đồng.


### 1.3.4./ Nhà lồng Chơ - Siêu thi TTTM huyên Tân Thành.

Theo văn bản của UBND huyện Tân Thành, trong năm 2014 Công ty đã bàn giao tài sản, thiết bị, mặt bằng Chợ Tân Thành cho UBND huyện mà cụ thể là UBND Thị Trấn Phú Mỹ nhận bàn giao. UBND thị trấn Phú Mỹ từ đầu năm 2014 đã điều hành, quản lý kinh doanh Chợ Tân Thành. Tưy nhiên trong quá trình thực hiện các văn bản, chỉ đạo của UBND tỉnh " V/v: thu hồi lại dự án siêu thị, nhà lồng chợ đền bù chi phí mà Công ty đã đầu tư xây dựng Chợ Tân Thành" đã nảy sinh nhiều vấn đề cần phải điều chỉnh lại các thủ tục theo đúng quy định. Theo đó: Công ty đã có văn bản gửi UBND tỉnh, UBND huyện V/v: Xin nhận lại dụ án Siêu thị, nhà lồng chợ tưởi sống TTTM huyện Tân Thành để tiếp tục đầu tư xây dụnng dự án. Đồng thời tiến hành liên doanh liên kết với nhà đầu tư là Công ty TNHH Kim Ngươn để phối hợp, hợp tác đầu tư tiếp tục xây dựng dự án này. Thực chất các biện pháp, thủ tục như trên chỉ là hình thức điều chỉnh, thực hiện theo đúng các quy định để Công ty Kim Ngươn tiếp tục đầu tư dự án và chi trả chi phí cho Công ty đã đầu tư. Hiện nay Công ty và Công ty Kim Ngươn
đang đàm phán về một số thủ tục và khoản tiền mà Công ty Kim Ngươn phải hoàn trả kinh phí mà Công ty đã đầu tư xây dựng Chợ Tân Thành.

### 1.3.5./Dứán tổ hợ Chung cư, Khách san 172 Hoàng Hoa Thám.

Công ty đã nhiều lần đăng báo, đưa tin lên các trang web, các sàn giao dịch Bất động sản để tìm kiếm nhà đầu tư, đối tác nhận chuyển nhượng dự án. Thời gian qua rất nhiều nhà đầu tư, đối tác đến tìm hiểu, trao đổi với Công ty về việc chuyển nhượng dự án. Tuy nhiên đến nay do thị trường bất động sản phục hồi chậm, một số đối tác nhận chuyển nhượng không thể tiếp cận được nguồn tiền để nhận chuyển nhượng dự án dẫn đến giao dịch không thành công.

### 1.3.6./ Chung cur 145 Phan Chu Trinh.

Công ty đã hoàn tất và bàn giao $100 \%$ giấy chủ quyền chung cư cho các hộ dân. Năm 2014, Công ty vẫn tiếp tục cho Công ty TM Hồng Ngọc thuê mặt bằng tại tầng 2 và tầng 3 để kinh doanh dịch vụ nhà nghỉ với doanh thu năm 2014: 300.000.000 đồng. bên cạnh đó Công ty cũng quảng cáo bán 2 tầng khách sạn nếu được giả thì Công ty chuyển nhượng.

### 1.3.7./ Dưa án Cảng Phú Mỹ

Công ty đã thu hồi 14,7 tỷ tiền nợ của Công ty Quang Minh V/v: chuyển nhượng dự án Cảng Phú Mỹ năm 2013. Riêng các thủ tục hoàn thiện hồ sơ pháp lý V/v: chuyển nhượng dự án, Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất đứng tên các đơn vị nhận chuyển nhượng dự án, các hồ sơ thủ tục về đầu tư xây dựng cơ bản, Công ty Quang Minh sẽ tự thực hiện.

### 1.3.8./ Dử án khu nhà ở 52G - phường 11 - TP. Vũng Tàu.

Công ty đã bán các nền đất thương phẩm cho khách hàng có gắn liền với việc xây nhà từ năm 2003. Trong thời gian qua Công ty đã hoàn tất các thủ tục tách thửa từng lô đất đứng tên Công ty. Đây là dự án có đặc thù là khi khách hàng xây dựng nhà xong theo thiết kế mẫu được duyệt thì Công ty mới sang tên chuyyển nhượng cấp giấy chủ quyền cho khách hàng được. Theo Nghị định số $43 /$ NP-CP ngày 15/05/2014 của Chính Phủ v/v cho phép được chuyển nhượng đất nền khi đã hoàn thành hạ tầng, theo đó Công ty đã có văn bản gửi sở Xây Dựng V/v: xin được chuyển nhượng nền đất đã có hạ tầng mà không phải hoàn tất phần xây dựng nhà. Hiện sở Xây Dựng đang xem xét, giải quyết.

### 1.3.9./ Dự án Khu nhà ở phường Phú Thuân, quân 7, TP.HCM

Công ty đã làm việc với đơn vị tư vấn để thục hiện nhiệm vụ quy hoạch chi tiết dự án quận 7 , khi có nguồn vốn hoặc tìm được đối tác, nhà đầu tư sẽ tiến hành triển khai. Bên cạnh đó Công ty cũng làm việc nhiều khách hàng để chuyển nhượng toàn bộ dự án nhưng đến nay vẫn chưa thành công.

### 1.3.10./ Hoat đông xây lắp và thanh quyết toán các công trình từ những năm truóc

Công ty đã tiến hành thanh quyết toán các công trình đã thi công xong từ những năm trước bao gồm: công trình cụm B3 thuộc dự án Trung tâm hành chính tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu; Nhà Hậu Cần Thanh Tra công an tỉnh BRVT; Công an phường 10 thành phố Vũng Tàu; Khu B Trung tâm giống hải sản Nam bộ.

Tiến hành thi công công trình Trụ sở Chi cục Hải quan Côn Đảo đạt $60 \%$ khối lượng công trình, thi công phần khối lượng còn lại của công trình Khu $B$ Trung tâm giống hải sản Nam bộ.

Thu hồi công nợ các công trinh:

- Công trình cụm B3 thuộc dụ án TTHC tỉnh : 12 tỷ đồng
- Nhà Hậu Cần Thanh Tra công an tỉnh BRVT: 1,23 tỷ
- Thanh toán khối lượng công trình Trụ sở Chi cục Hải Quan Côn Đảo: 12.9 tỷ
- Năm 2014 Công ty cũng tham gia tìm kiếm, đấu thầu các công trình xây lắp.


## 1.4. Đánh giá kết quả thực hiện:

Năm 2014 là một năm đầy khó khăn của Công ty, với sự nổ lực của Ban lãnh đạo và tập thể cán bộ, mặc dù các chỉ tiêu kế hoạch chưa đạt được nhưng cơ bản Công ty vẫn đảm bảo hoạt động có lãi, giữ vưng vị thế.

Các nguyên nhân chính tác động đến việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch Công ty năm 2014:

- Doauh thu và lợi nhuận của Công ty được kỳ vọng vào bán một số tài sản lớn, đặc biệt là dự án 172 Hoàng Hoa Thám, tuy nhiên do thị trường bất động sản phục hồi chậm, một số đối tác nhận chuyê̂n nhượng không thể tiếp cận được nguồn tiền để nhận chuyển nhượng dự án dẫn đến giao dịch không thành công.
- Lãi vay ngân hàng cùng nhiều chi phí đầu vào tăng cao làm ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty
- Công tác nhận thầu xây lắp gặp nhiều khó khăn, cạnh tranh từ các Doanh nghiệp xây dựng từ đó ảnh hưởng đến doanh thu và lợi nhuận từ hoạt động xây lắp.
- Các chủ đầu tư chưa thanh quyết toán khối lượng công trình kịp thời từ đó ảnh hưởng đến doanh thu xây lắp.


## 2. Tình hình tài chính:

Tính đến Tháng 12/2014 thì tổng nợ vay của công ty là 101,66 tỷ đồng, trong đó nợ vay ngân hàng là 92,28 tỷ đồng, vay công ty VRC. 1 là 4,50 tỷ đồng và công ty VRC. 2 là 3,08 tỷ đồng, vay cá nhân là 1,8 tỷ đồng. Trong danh mục các khoản vay ngân hàng thì bao gồm cả vay ngắn hạn 1 năm là 51,28 tỷ đồng và vay trung hạn từ $3-5$ năm là 41 tỷ đồng. Tất cả các khoản nợ vay đều có lãi suất dưới $13 \%$, để tránh bị động trong việc thanh toán các khoản nợ đến hạn do chưa có nguồn tiền về, công ty đã chủ động làm việc với ngân hàng để gia hạn các khoản nợ vay và cơ cấu lại các khoản vay.

Doanh thu của một số hoạt động sản xuất kinh doanh:
Đơn vị tính: đồng

| Stt | Dự án/Công trình | Doanh thu |
| :---: | :---: | :---: |
| 1 | - CT/ Trung tâm quốc gia hải sản Nam Bộ | 1.758 .490 .000 |
| 2 | $-\mathrm{CT} /$ Trung tâm hành chính tỉnh | 16.512.364.994 |
| 3 | - CT/Chi cục Hải quan Côn Đảo | 11.593.275.282 |
| 4 | - Cho thuê MB sân thượng lô <br> D Tân Thành | 43.636 .364 |
| 5 | - Cho thuê mặt bằng $\mathrm{T} 1+\mathrm{T} 2$ $\mathrm{CCu} 16 \mathrm{Tầng}-145 \mathrm{PCT}$ | 272.727.274 |
| 6 | - Ban quản lý chợ Tân Thành | 8.863 .636 |
| 7 | - Chuyển nhượng đất cảng Phú Mỹ | 13.181.818.183 |
| 8 | - Cho thuê 2 tầng khách sạn Chung cư 22 tầng Thùy Vân | 682.056 .817 |


| 9 | - Cho thuê phòng đặ̆ thiết bị <br> khuếch đại tín hiẹ̣u CC 22 <br> Thùy Vân | 130.909 .092 |
| :--- | :--- | :--- |

Bảng kết quả kinh doanh năm 2014

| CHİ TIÊU | $\begin{gathered} M \tilde{a} \\ \text { số } \end{gathered}$ | Thuyết minh | Nünt nay <br> VND | Năm trước VND |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ | 01 | 23 | 44.486.727.665 | 99.801.159.367 |
| 2. Các khoản giam trừ doanh thu | 02 |  |  |  |
| 3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ | 10 | 23 | 44.486.727.665 | 99.801.159.367 |
| 4. Giá vốn liàng bán | 11 | 24 | 27 | 77.381.652.430 |
| 5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ | 20 |  | 16.587.919.291 | 22.419.506.937 |
| 6. Doanh thu hoạt động tài chính | 21 | 25 | 178.442 | 3.190. |
| 7. Chi phí hoạt đọng tài chính | 22 |  | 11.050.984.425 | 14.700.192.889 |
| - Trong đó: Chi phi lãi vay | 23 |  | 11.050.984.425 | 14.700.192.889 |
| 8. Chi phí bán hàng | 24 | 26 | 696.150 .038 | 410.454.545 |
| 9. Chi phí quản lý doanh nghiệp | 25 | 27 | 5.053.488.601 | 5.290 .291 .031 |
| 10. Lọi nhuận/(Iỗ) thuần tù̀ hoạt động kinh doanh | 30 |  | (34.261.639) | 2.081.758.592 |
| 11. Thu nhập khác | 31 | 28 | 3.439.006.278 | . 51 |
| 12. Chi phí khác | 32 | 29 | 1.844.568.469 | 1.794.518.877 |
| 13. Lọ̣i nhuận/(lô)) khác | 40 |  | 1.594.437.809 | (280.092.522) |
| 14. Tỗng lọi nhuận/(lỗ) kế toán truớc thuế | 50 |  | 1.560.176.170 | 1.801.666.070 |
| 15. Chi phí thuế TNDN hiện hành | 51 | - 31 | 656.567 .462 | 656.802 .851 |
| 16. Chi phí thuế TNDN hoãn lại | 52 |  | - | 228.911 .651 |
| 17. Lợi nhuận/(lỗ) sau thuế thu nhập doanh nghiệp | 60 |  | 903.608 .708 | 915.951 .568 |
| 18. Thu nhập/(Iỗ) thuộc các cổ đông thiêêu số | 61 |  | 132.274.172 | 252.500 .318 |


| 19. Thu nhập/(lõ̃) sau thuế của Công ty | 62 |  | 771.334 .536 | 663.451 .250 |
| :--- | :--- | :--- | ---: | ---: | ---: |
| mẹ |  |  |  |  |
| 20. Lãi/(lỗ) cơ bản trên cổ phiếu | 70 | 32 | 55 | 47 |

## 3. Cải tiến về cơ cấu tổ chức và chính sách quản lý

3.1./ Bộ máy tổ chức:

Bộ máy tổ chức năm 2014 như sau:

- Ban Tổng giám đốc: 3 người
- Các phòng nghiệp vụ:
+ Phòng tổ chức - hành chính
+ Phòng tài chính - kế toán
+ Phòng kinh doanh
+ Phòng kỹ thuật - đầu tư


## 3.2./ Tình hình nhân sự:

Tính tới thời điểm ngày $31 / 12 / 2014$ toàn thể CBCNV Công ty 39 người trong đó khối gián tiếp văn phòng 16 người, giảm 6 người so với năm 2013:

- Trình độ đại học và trên đại học: 16 người chiếm $41,03 \%$
- Trình độ cao đẳng, trung cấp: 6 người chiếm $15,38 \%$
- Lao động có tay nghề: 3 người chiếm 7,7\%
- Lao động phổ thông: 14 người chiếm 35,89\%
- Thu nhập bình quân người/tháng: 5,4 triệu đồng/người/tháng
3.3./ Công ty con:

Tính đến thời điểm 31/12/2014 các Công ty con của VRC:

- Công ty cổ phần Đầu tự Xây lắp VRC. 1 vốn điều lệ 6 tỷ, VRC sở hữu $100 \%$
- Công ty cổ phần Đầu tư Xây lắp VRC. 2 vốn điều lệ 6 tỷ, VRC sở hữu 66,67\%

Về cơ cấu tổ chức bộ máy công ty mẹ đã tinh giảm tối đa nhân sự đảm bảo hoạt động của công ty. Ban điều hành yêu cầu phòng Tổ chức Hành chính lập kế hoạch cơ cấu lại lao động theo tinh thần trẻ hóa đội ngũ cán bộ.

### 3.4. Công tác khác:

- Công tác Đảng: Trong năm các chi bộ đảng duy trì chế độ sinh hoạt chính trị, và phổ biến các chỉ thị, văn bản của Đảng ủy khối nhằm giữ vững tinh thần chính trị, tin tưởng vào sự lãnh đạo của Đảng, nêu cao tinh thần đoàn kết, thực hiện nghiêm túc nội quy, quy chế của Công ty, phấn đấu quyết tâm hoàn thành các nhiệm vụ được giao.
- Tổ chức công đoàn hoạt động bình thường nhằm bảo vệ quyền lợi cho người lao động và chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho CBCNV , thường xuyên thăm hỏi CBCNV ốm đau, tặng quà cho con em CBCNV có thành tích tốt trong học tập, tặng quà cho CBCNV trong dịp lễ tết.
- Công tác công bố thông tin: Là công ty niêm yết trên sàn giao dịch chứng khoán nên công ty luôn chú trọng đảm bảo công bố thông tin kịp thời chính xác để các nhà đầu tư và cổ đông có thể nắm được sát thực nhất tình hình thực tế của công ty.
- Nghĩa vụ đối với người lao động: Chế độ lương thưởng phù hợp, mặc dù kinh tế phục hồi chậm, tình hình kinh doanh của công ty gặp nhiều khó khăn nhưng công ty vẫn đảm bảo việc trả lương thưởng đúng theo quy định, duy trì mức lương đủ đảm bảo đời sống cho toàn thể CBCNV , mức lương bình quân khối gián tiếp là 5,4 triệu đồng/người/tháng. Thăm hỏi hiếu hỉ đầy đủ kịp thời, tạo ra sự động viên khích lệ về tinh thần cho người lao động.
- Công tác an ninh bảo vệ được duy trì không để xảy ra tình trạng mất an ninh, an toàn tài sản trong công ty.


## 4. KÊ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015

### 4.1. NHÂN ĐỊNH TÌNH HÌNH CHUNG

Theo dự báo của một số chuyên gia thì Kinh tế Việt Nam năm 2015 sẽ chuyển sáng độm nét và vững chắc hơn năm 2014; Những ngành nghề dự báo sẽ tăng trưởng mạnh từ năm 2015 là bất động sản, vật liệu và dịch vụ xây dựng, dịch vụ tiêu dùng, hàng tiêu dùng, nông - lâm sản. Đặc biệt, một chu kỳ mới của thị trường bất động sản đang hình thành, ngày càng tăng trưởng về quy mô, tốc độ, cân bằng và hiệu quả hơn. Bên cạnh những thuận lợi, nè̀n tảng nêu trên, chúng ta vẫn phải đối mặt với nhiều thách thức. Trong đó khó khăn lớn nhất vẫn là vốn nguồn lực cho nền kinh tế.

### 4.2. CHİ TIÊU KÊ HOACH NĂM 2015

Kế hoạch kinh doanh năm 2015 sẽ căn cứ trên cơ sở tinh thần nghị quyết HĐQT đã đưa ra, đồng thời sẽ dựa trên những giả thuyết về những rủi ro, nhũng khả năng xấu nhất có thể ảnh hưởng đến việc đạt được kế hoạch nhằm đảm bảo kế hoạch có tính khả thi cao và là
nhiệm vụ mục tiêu xuyên suốt trong năm để các cán bộ công nhân viên phấn đấu hoàn thành. Trên cơ sở phân tích cẩn trọng, đánh giá tình hình thị trường thực tế, Ban lãnh đạo VRC đã đề ra kế hoạch năm 2015 trình Đại hội cổ đông:
4.2.1 Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu:

ĐVT: $Đ O ̂ N G$

| Stt | CHİ TIÊU TÀI CHÍNH | THỰC HIỆN NĂM <br> $\mathbf{2 0 1 4}$ | KÉ HOACH NĂM <br> $\mathbf{2 0 1 5}$ |
| :---: | :--- | ---: | ---: |
| 1 | Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ | 44.486 .728 .000 | 210.000 .000 .000 |
| 2 | Lợi nhuận kế toán trước thuế | 1.560 .176 .000 | 7.267 .080 .000 |
| 3 | Lợi nhuận sau thuế TNDN | 903.609 .000 | 5.668 .322 .400 |


| Stt |  | Số tiền (đồng) |
| :---: | :---: | :---: |
| I | Chỉ tiêu đầu tur |  |
| 1 | - Khảo sát lập dự án Chung cư kết hợp Văn phòng làm việc tại 54 Võ Thị Sáu, phường 2, thành phố Vũng Tàu. | 5.000.000.000 |
| 2 | - Chuyển đối hai tầng khách sạn chung cư 22 tầng Thùy Vân thành căn hộ loại nhỏ | 4.000.000.000 |
| 3 | - Dự án Quận 7, thảnh phố Hồ Chí minh | 30.000 .000 .000 |
| 4 | - Lô C Trung tâm thương mại Tân Thành | 1.000.000.000 |
| II | Chỉ tiêu lao động thu nhập |  |
| 1 | Thu nhập bình quân (Ngàn đồng/ngườ/tháng) |  |
|  | - Khối gián tiếp văn phòng | 6.600 .000 |
|  | - Khối trực tiếp | 5.500 .000 |
| 2 | Tổng số lao động bình quân năm khối gián tiếp văn phòng (Người) | 24 |

Các chỉ tiêu chủ yếu được HĐQT giao thực hiện trong năm 2015:

- Tổng doanh thu: 210 tỷ đồng tăng 3,72 lần so với năm 2014 .
- Tổng lợi nhuận kế toán sau thuế thu nhậ̣p doanh nghiệp: 5,7 tỷ đồng tăng 6,28 lần so với năm 2014.


### 4.3. Giải pháp thực hiện

### 4.3.1./ Hoạt động xây lắp:

Hoạt động xây lắp của VRC bao gồm nhận thầu xây lắp các công trình bên ngoài và thực hiện xây lắp các dự án của công ty.

## a. Đối với hoat đông nhân thầu xây lắp bên ngoài:

- Mục tiêu trong năm 2015 là tìm kiếm thêm công trình xây lắp, xác định đây là hoạt động cốt lỡi trong giai đoạn khó khăn hiện này vì hoạt động xây lắp vốn là thế mạnh của công ty do có sã̃n nhiều nguồn nhân lực có kinh nghiệm trong lĩnh vực này. Hoạt động xây lắp mặc dù đem lại lợi nhuận không cao nhưng lại tạo ra được dòng tiền lớn để luân chuyển, đáo hạn trả nợ ngân hàng, đồng thời tạo ra nhiều công ăn việc làm cho nhiều cán bộ công nhân viên trong công ty.
- Kế hoạch của hoạt động xây lắp trong năm 2015 sẽ bao gồm hai nội dung:
+ Thanh quyết toán các công trình xây lắp cò̀n dở dang thu tiền từ chủ đầu tư, hoàn thành công trình Hải quan Côn Đảo đúng tiến độ đảm bảo chất lượng.
+ Tìm kiến ký kết thêm các hợp đồng xây lắp với giá trị hợp đồng là 50 tỷ đồng, sản lự̛̣g thực hiện là $50 \%$ so với giá trị hợp đồng ký kết.


## b. Đối với hoat đông xây lắp các dư án của công ty:

Các dự án của công ty năm 2015 chỉ được triển khai nếu đảm bảo tính hiệu quả và công ty có thể cân đối được nguồn tiền để đầu tư. Theo kế hoạch thì các hoạt động xây lắp dự án của công ty trong năm 2015 sẽ được thực hiện bao gồm:

- Sửa chữa chuyển đổi hai tầng khách sạn chung cu 22 tầng Thùy Vân thành căn hộ loại nhỏ nếu lượng khách hàng đăng ký mua nhiều, dụ̣ toán chi phí sửa chữa là 4 tỷ đồng.
- Trong trường hợp công ty chuyển nhượng được dự án 172 Hoàng Hoa Thám có được nguồn tiền để chi trả một phần nợ vay ngân hàng thì phần còn lại công ty sẽ triển khai xây dựng dự án quận 7 bao gồm đường vào dự án và giai đoạn 1 cơ sở hạ tầng trên khu đất đã đền bù được của dự án.
- Tiến hành khảo sát lập dự án đầu tư của Dự án chung cư kết hơp văn phòng làm việc tại 54 Võ Thị Sáu, phường 2, thành phố Vũng Tàu.
a./ Các dự án bất động sản nằm trong kế hoạch bán, chuyển nhượng và cho thuê của năm 2015:
- Chung cư Lô D Tân Thành
- Chợ Tân Thành
- Hai tầng khách sạn chung cu 145 PCT
- Tổ hợp khách sạn chung cư 172 Hoàng Hoa Thám
- Khu đất lô C, Lô E2 Tân Thành dự án nhà liên kế
- Dự án Quận 7 thành phố Hồ Chí Minh
b./ Giải pháp thực hiện:
- Tổ chức đào tạo, tuyển dụng nguồn nhân lực có kinh nghiệm trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản để tổ chức việc kinh doanh bất động sản được chuyên nghiệp hiệu quả.
- Xây dựng chương trình, kế hoạch bán bất động sản đặc biệt là công tác quảng bá, quảng cáo, tuyên truyền trên các phương tiện thổng tin đại chúng để tìm kiếm khách hàng, đối tác và nhà đầu tư quan tâm hơn.
- Luôn theo dõi tình hình thực tế và các chính sách của nhà nước để từ đó có dự báo tốt, đưa ra các kế hoạch kinh doanh phù hợp.
- Hoàn thành cấp giấy chủ quyền 9 căn hộ chung cư 22 tầng Thùy Vân, làm việc với các cơ quan chức năng để xúc tiến công tác cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất và tài sản gắn liền với đất cho khách hàng tại dự án 52G phường 11 , thành phố Vũng Tàu.


### 4.3.3./ Công tác Tài chính Kế toán

- Nhiệm vụ quan trọng trong năm 2014 là giảm nợ vay ngân hàng và cơ cấu lại nợ vay, để thực hiện được nhiệm vụ này thì cần phải chuyển nhượng được các dự án lớn nằm trong kế hoạch đã đề ra.
- Mở rộng và tạo mối quan hệ tốt với các đối tác chiến lược, tổ chức tín dụng, quỹ đầu tư ... để nhận được các nguồn vốn vay, đồng thời hỗ trợ công ty trong công tác đáo hạn gia hạn nợ. Nếu điều kiện thuận lợi Công ty có thể tăng vốn điều lệ bằng cách phát hành cổ phiếu hoặc trái phiếu để có nguồn vốn thực hiện các hoạt động đầu tư của Công ty.
- Thực hiện việc quản lý sổ sách, hạch toán số liệu chính xác, đầy đủ, kịp thời nhằm cung cấp những báo cáo về quản trị và tài chính cho ban điều hành, cơ quan chức năng và nhà đầu


## Công ty cổ phần Xây lắp và Địa ốc Vũng Tàu

tur. Đảm bảo hoàn thành các báo cáo tài chính đúng thời hạn theo quy định về việc công bố thông tin của doanh nghiệp niêm yết.

- Thường xuyên cập nhật các thông tin tài chính, kế toán và luật thuế để thực hiện theo đúng quy chế tài chính của Nhà Nước.
- Tiếp tục làm việc với chi cục thuế thành phố Vũng Tàu và các cơ quan có liên quan về tiền thuê đất Khu du lịch Nghinh Phong, cố gắng làm việc để số tiền thuê đất phải nộp bổ sung là thấp nhất.

Kế hoạchdòng tiền thu chi năm 2015

| STT | Nội dung | Số tiền thu | Số tiền chi | Chênh lệcl thuchi | Ghi chú |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| A | Kế hoạch tiền năm 2015: |  |  |  |  |
| I | Các công trình xây lắp | 58.587.000.000 | 47.387.000.000 | 11.200.000.000 |  |
| 1 | CT/Trung Tâm hànly chính Tinh | 21.200.000.000 | 12.000.000.000 | 9.200.000.000 | Q1,3.4/2015 |
| 2 | $\mathrm{CT} / \mathrm{Nhà} \mathrm{hậu} \mathrm{cần} \mathrm{thanh} \mathrm{tra}$ | 512.000.000 | 512.000 .000 | - | Q1/2015 |
| 3 | CT/Công an Phường 10 | 2.000 .000 .000 | 2.000 .000 .000 | - | Q4/2015 |
| 4 | CT/Chi cục Hải quan Côn Đảo | 14.875.000.000 | 14.875.000.000 | - | Q1,Q2 Năm 2015 |
| 5 | CT/Aấu thầu trong năm 2015 | 20.000.000.000 | 18.000.000.000 | 2.000.000.000 | Năm 2015 |
| II | Các dụ án bât động sản | 189.443.330.000 | 8.529.000.000 | 180.794.330.000 |  |
| 1 | Dựán chung cur 22 tầng Thùy Vân | 2.100.000.000 | 120.000.000 | 1.980.000.000 | Thu 5\% GTHD còn lại và nộp LPTB đã thu của khách hàng |
| 2 | Dự án Trung tâm thương mại Tân Thành. | 40.000.000.000 | 989.000.000 | 39.011.000.000 |  |
| 3 | Hai tầng khách sạn 145 Phan Chu Trinh | 7.000.000.000 | 140.000.000 | 6.860.000.000 |  |


| 4 | CT/Tổ hợ khách sạn - Chung cư 172 Hoàng Hoa Thám | 120.000.000.000 | 3.000.000.000 | 117.000.000.000 |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 5 | Dự án hai tầng khách sạn Chung cư 22 tầng Thùy Vân | 20.343.330.000 | 4.400.000.000 | 15.943.330.000 |  |
| III | Trả nợ ngân hàng và các khoản chi phí khác | - | 172.615.315.200 | (172.615.315.200) |  |
| 1 | Trả nợ ngân hàng và cá nhân |  | 98.000.000.000 | (98.000.000.000) |  |
| 2 | Trà lãi vay ngân hàng |  | 19.600.000.000 | (19.600.000.000) |  |
| 3 | Chi trả lươg, thưởng |  | 5.064.420.000 | (5.064.420.000) |  |
| 4 | Chi phí quản lý doanh nghiệp |  | 960.000 .000 | (960.000.000) |  |
| 5 | Chi trả cho khách hàng mua Chung cư 172 HHT và chung cur lô D Tân Thành |  | 14.800.000.000 | (14.800.000.000) |  |
| 6 | Nộp thuế các loại |  | 25.017.895.200 | (25.017.895.200) |  |
| $a$ | Thuế TNDN |  | 3.280 .000 .000 | (3.280.000.000) | 7 |
| $b$ | Thuế gtgt |  | 19.640.000.000 | (19.640.000.000) | , |
| c | Tiè̀n thuế thuê đất các loại |  | 500.000.000 | (500.000.000) |  |
| ${ }^{\text {d }}$ | Các khoản thuế phạt chậm nôp |  | 1.597.895.200 | (1.597.895.200) |  |
| 7 | Chi tiến vay ngân sách nhà nước cho dự án bãi biển Thùy Vân |  | 1.600.000.000 | (1.600.000.000) | 18 <br> 0 <br> 8 <br> 8 |
| 8 | Chi trả kinh phí bảo trì cho CC $145 \mathrm{PCT}+\mathrm{CC} 22$ tầng |  | 7.573.000.000 | (7.573.000.000) | CC22 tầng:6,7 tỷ; CC145PCT: <br> 873triệu đồng |
|  | Tổng cộng | 248.030.330.000 | 228.531.315.200 | 19.379.014.800 |  |

### 4.3.4./ Công tác Tổ chức Hành chính:

- Hoàn tất việc sáp nhập hai Công ty con VRC.1, VRC. 2 vào Công ty mẹ VRC trong đó VRC sở hữu $100 \%$ vốn điều lệ theo chủ trương đã được ĐHĐCĐ và H円QT thông qua nhằm tinh gọn bộ máy hoạt động.
- Năm 20015 sẽ có một số nhân sự nghĩ hưu theo chế độ, nhân sự xin thôi việc, xin chuyển công tác... Vì vậy Công ty tiếp tục rà soát, kiện toàn bộ máy để điều chuyển, tuyển dụng nhân sự đáp ưng nhu cầu công việc đạt hiệu quả, bên cạnh đó Công ty sẽ tuyển thêm những nhân sự có chất lượng để đáp ưng những nhu cầu công việc đòi hỏi ngày càng cao.


### 4.3.5./ Công tác khác

Công tác Đảng: thực hiện nghiêm túc chủ trương đường lối của Đảng, chính sách pháp luật nhà nước.

Công tác Công đoàn: Từng bước hoàn thiện các hoạt động của Công đoàn để bảo vệ và nâng cao đời sống người lao động.

Các công tác khác như: Quảng bá thương hiệu, thực hiện nghĩa vụ đối với nguời lao động, Công tác vệ sinh môi trường, an toàn lao động và phòng chống cháy nổ, thục hiện nghĩa vụ với Nhà Nước sẽ chú trọng đảm bảo thực hiện tốt theo đúng quy định."

## IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VÊ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

## 1. Đánh giá của $\mathrm{H} Q \mathrm{Q}$ về các mặt hoạt động của công ty

## a. Các hoat đông chung:

Trong năm 2014, Hội đồng quản trị (HĐQT) của Công ty đã duy trì họp định kỳ theo như quy định của Điều lệ Công ty, báo cáo kịp thời hoạt động của HĐQT cho Ủy ban chứng khoán nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh theo đúng quy định. Năm $2014 \mathrm{H} Ð \mathrm{QT}$ có 12 cuộc họp với mục đích giải quyết những công việc cấp bách kịp thời trước những biến động của thị trường và có những định hướng quyết sách để đảm bảo hoạt động của công ty được duy trì ồn định, phát triển. Năm $2014 \mathrm{HĐQT}$ đã thông qua nhiều nội dung quan trọng, cụ thề:

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy theo hướng tinh gọn tạo ra công ăn việc làm cho Công ty
- Bổ nhiệm ông Trần Tuấn Linh - Trưởng phòng kỹ thuật đầu tư đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc trong thời gian 1 năm để hỗ Tổng giám đốc trong công việc, sau 1 năm sẽ có xem xét đánh giá lại.
- Tổ chức triển khai chào bán dự án Tổ hợp khách sạn chung cư 172 Hoàng Hoa Thám.
- Thu hồi các khoản nợ từ khách hàng, đối tác.
- Cơ cấu lại hai con công ty VRC. 1 và công ty VRC. 2 theo hướng sáp nhập vào VRC
- Cơ cấu lại các khoản vay ngắn hạn sang vay trung hạn, giảm nọ̣ vay ngân hàng, thông qua các quyết định để ngân hàng tiếp tục cấp tín dụng.
- Thông qua các quyết định bán cổ phiếu quỹ bổ sung vốn lưu động.


## b. Hoat đông giám sát, hoàn thiên tổ chức và cơ chế quản lý:

- Về hoạt động quản trị Tài chính doanh nghiệp: xem xét các quyết toán tài chính hàng quý trong năm 2014, quyết toán bán niên và quyết toán cả năm 2014 của toàn Công ty. Yêu cầu Ban điều hành kiểm tra đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình tài chính của công ty tù̀ng quý và cả năm. Luôn quan tâm đến quản lý tài chính cơ cấu vốn vay, hiệu quả sử dụng vốn, hạn mức vay đối với các tổ chức ngân hàng.
- HĐQT đẩy mạnh công tác giám sát hoạt động của Tổng Ban giám đốc và các cán bộ quản lý nhằm đảm bảo hoạt động công ty được an toàn tuân thủ theo đúng pháp luật, triển khai thực hiện theo đúng các Nghị quyết của Đại hội Cổ đông và HĐQT.
- Năm 2014 là năm thứ 5 Công ty niêm yết trên sàn chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh nên việc thực hiện những quy định của công ty niêm yết trên sàn đã được Công ty thực hiện một cách nghiêm túc đầy đủ, tuy nhiên vẫn yêu cầu $\mathrm{H} Q \mathrm{Q}$ phải chú trọng, cập nhật thông tin thường xuyên không vi phạm những quy định của công ty niêm yết trên sàn.


## 2. Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động Ban giám đốc

Hội đồng quản trị đánh giá Ban Giám Đốc đã chưa hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2014 do Đại hội đồng cổ đông thuờng niên năm 2014 đề ra. Tuy nhiên Ban Giám Đốc cũng đã năng động và đoàn kết vượt qua khó khăn giữ vũng vị thế, bảo đảm có lợi nhuận, tuân thủ định hướng của H QT đề ra.

Những nguyên nhân dẫn đến không hoàn thành chỉ tiêu như sau:

- Doanh thu và lọi nhuận của Công ty được kỳ vọng vào bán một số tài sản lớn, đặc biệt là dự án 172 Hoàng Hoa Thám, tuy nhiên do thị trường bất động sản phục hồi chậm, một số đối tác nhận chuyển nhượng không thể tiếp cận được nguồn tiền để nhận chuyển nhượng dự án dẫn đến giao dịch không thành công.
- Lãi vay ngân hàng cùng nhiều chi phí đầu vào tăng cao làm ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty
- Công tác nhận thầu xây lắp gặp nhiều khó khăn, cạnh tranh từ các Doanh nghiệp xây dựng từ đó ảnh hưởng đến doanh thu và lọi nhuận từ hoạt động xây lắp.
- Các chủ đầu tư chưa thanh quyết toán khối lương công trình kịp thời từ đó ảnh hưởng đến doanh thu xây lắp.

Kết quả tình hình sản xuất kinh doanh năm 2014 cụ thể như sau:

* Số liệu báo cáo tài chính hợp nhất VRC đã được kiểm toán:
- Tổng Doanh thu 44.486.728 nghìn đồng đạt $44,58 \%$ so với doanh thu cùng kỳ năm trước, đạt $23,99 \%$ so với kế hoạch $Đ H Ð C Ð$ đề ra, trong đó chi tiết doanh thu theo từng hoạt động:
+ Hoạt động kinh doanh bất động sản: 13.181.818 nghìn đồng, chiếm 29,63 \% tổng doanh thu.
+ Hoạt động xây lắp Công ty thực hiện: 29.840 .497 nghìn đồng, chiếm 67,08 \% tổng doanh thu.
+ Hoạt động Cung cấp dịch vụ̣, cho thuê bất động sản: 1.464.413 nghìn đồng, chiếm 3,29 \% tổng doanh thu.
- Tổng lợi nhuận kế toán sau thuế TNDN năm 2014 là: 903.609 nghìn đồng, đạt $4,65 \%$ so với kế hoạch và bằng $98,65 \%$ so với cùng kỳ năm trước.

3. Kế hoạch định hướng của HĐQT trong năm 2015

### 4.3. Kế hoach hoat đông năm 2015

Nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2015 mà công ty VRC hướng tới là: Tích cực tìm kiếm nhận thầu thêm các công trình xây lắp để có dòng tiền luân chuyển, tạo công ăn việc làm cho cán bộ công nhân viên, tiếp tục triển khai bán một số dự án lớn để giảm nợ vay ngân hàng đảm bảo không có nợ xấu. Triển khai một số dự án có chọn lộc trên tinh thần đánh giá, phân tích hiệu quả của dự án và nhưng rủi ro tiềm ẩn.

### 4.4. Các chỉ tiêu chủ yếu kế hoach sản xuất kinh doanh năm 2015

ĐVT: $Đ \hat{O} N G$

| Stt | CHİ TIÊU TÀI CHÍNH | THỰC HIÊN <br> NĂM 2014 | KÉ HOACHCH <br> NĂM 2015 |
| :---: | :--- | ---: | ---: |
| 1 | Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ | 44.486 .728 .000 | 210.000 .000 .000 |
| 2 | Lợi nhuận kế toán trước thuế | 1.560 .176 .000 | 7.267 .080 .000 |
| 3 | Lợi nhuận sau thuế TNDN | 903.609 .000 | 5.668 .322 .400 |


| Stt |  | Số tiền (đồng) |
| :---: | :---: | :---: |
| I | Chỉ tiêu đầu tur |  |
| 1 | - Khảo sát lập dự án Chung cư kết hợp Văn phòng làm việc tại 54 Võ Thị Sáu, phường 2, thành phố Vũng Tàu. | 5.000.000.000 |
| 2 | - Chuyển đối hai tầng khách sạn chung cu 22 tầng Thùy Vân thành căn hộ loại nhỏ | 4.000.000.000 |
| 3 | - Dự án Quận 7, thành phố Hồ Chí minh | 30.000.000.000 |
| 4 | - Lô C Trung tâm thương mại Tân Thành | 1.000.000.000 |
| II | Chỉ tiêu lao động thu nhập |  |
| 1 | Thu nhập bình quân (Ngàn đồng/ngườ/tháng) |  |
|  | - Khối gián tiếp văn phòng | 6.600 .000 |
|  | - Khối trực tiếp | 5.500 .000 |
| 2 | Tổng số lao động bình quân năm khối gián tiếp văn phòng (Người) | 24 |

## V. QUẢN TRỊ CÔNG TY

## 1. Hội đồng quản trị

## a. Ông Lưu Ngẹc Thanh - Chủ tịch HĐQT

- Sinh năm
: 1962
- Dân tộc
: Kinh
- Quốc tịch
- Trình độ chuyên môn : Trung cấp kế toán XDCB , Và Cử nhân kinh tế ngành QTKD
- Số cổ phần nắm giữ : 34.000 cổ phần (cá nhân)
b. Ông Nguyễn Vân Chính - Thành viên HĐQT kiêm Tổng giám đốc (xem mục Ban điều hành)
c. Ông Nguyễn Hoàng Long - Thành viên HĐQT
- Sinh năm : 1964
- Dân tộc : Kinh
- Quốc tịch : Việt Nam
- Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ quản trị kinh doanh
- Số cổ phần nắm giữ : 0 cổ phần (cá nhân)


## d. Ông Nguyễn Thanh Hải - Thành viên HĐQT

- Sinh năm : 1968
- Dân tộc : Kinh
- Quốc tịch : Việt Nam
- Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ KHKT
- Số cổ phần nắm giữ : 3360 cổ phần (cá nhân)
e. Ông Vũ Đức Tiến - Thành viên HĐQT
- Sinh năm
: 1973
- Dân tộc : Kinh
- Quốc tịch : Việt Nam
- Trình độ chuyên môn : Thạc sĩ quản trị kinh doanh
- Số cổ phần nắm giữ : 200.004 cổ phần (đại diện SHS ).


## Hoạt động của HĐQT:

Trong năm 2014, Hội đồng quản trị (HĐQT) của Công ty đã duy trì họp định kỳ theo như quy định của Điều lệ Công ty, báo cáo kịp thời hoạt động của $\mathrm{H} Ð \mathrm{Q} T$ cho Ủy ban chứng khoán nhà nước và Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh theo đúng quy định. Năm 2014 HĐQT có 12 cuộc họp với mục đích giải quyết những công việc cấp bách kịp thời trước những biến động của thị trường và có những định hướng quyết sách để đảm bảo hoạt động của công ty được duy trì ổn định, phát triển. Năm $2014 \mathrm{HĐQT}$ đã thông qua nhiều nội dung quan trọng, cụ thể:

- Tiếp tục kiện toàn bộ máy theo hướng tinh gọn tạo ra công ăn việc làm cho Công ty
- Bổ nhiệm ông Trần Tuấn Linh - Trưởng phòng kỹ thuật đầu tư đảm nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc trong thời gian 1 năm để hỗ Tổng giám đốc trong công việc, sau 1 năm sẽ có xem xét đánh giá lại.
- Tổ chức triển khai chào bán dự án Tổ hợp khách sạn chung cư 172 Hoàng Hoa Thám.
- Thu hồi các khoản nợ từ khách hàng, đối tác.
- Cơ cấu lại hai con công ty VRC. 1 và công ty VRC. 2 theo hương sáp nhập vào VRC
- Cơ cấu lại các khoản vay ngắn hạn sang vay trung hạn, giảm nợ vay ngân hàng, thông qua các quyết định để ngân hàng tiếp tục cấp tín dụng.
- Thông qua các quyết định bán cổ phiếu quỹ bổ sung vốn lưu động.


## 2. Ban kiểm soát

Thành viên và cơ cấu Ban kiểm soát:
a. Ông Phạm Minh Son - Trưởng Ban kiểm soát

- Sinh năm : 1968
- Dân tộc : Kinh
- Quốc tịch : Việt Nam
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế
- Số cổ phần nắm giữ :0 cổ phần (cá nhân)
b. Ông Vũ Văn Hà - Thành viên Ban kiểm soát
- Sinh năm : 1979
- Dân tộc : Kinh
- Quốc tịch : Việt Nam
- Trình độ chuyên môn : Kỹ sư xây dựng
- Số cổ phần nắm giữ : 0 cổ phần (cá nhân)
c. Ông Hoàng Mạnh Huy - Thành viên Ban kiểm soát
- Sinh năm : 1977
- Dân tộc : Kinh
- Quốc tịch : Việt Nam
- Trình độ chuyên môn : Cử nhân kinh tế
- Số cổ phần nắm giữ : 0 cổ phần (cá nhân)


## Hoạt động của Ban kiểm soát

Tham gia với HĐQT trong việc lựa chọn công ty TNHH kiểm toán và kế toán Hà Nội là đơn vị có đủ điều kiện pháp lý, năng lực, kinh nghiệm để kiểm toán báo cáo tài chính năm 2013 của công ty.

Thẩm định báo cáo tài chính quý, bán niên và báo cáo năm, báo cáo hợp nhất của công ty kết thúc vào ngày $31 / 12 / 2014$.

Tham gia đầy đủ các phiên họp $\mathrm{H} Q \mathrm{QT}$ để giám sát trình tự thủ tục và đề ra nghị quyết của H Q T đúng với điều lệ công ty đã ban hành, đồng thời đóng góp với $\mathrm{H} Q \mathrm{QT}$ trị nhiều ý kiến có giá trị thực tế để giúp HĐQT đề ra các quyết định kịp thời trong quản lý điều hành hoạt động SXKD và cơ cấu lại doanh nghiệp.

Phối hợp chặt chẽ với $\mathrm{H} Q \mathrm{Q}$, Ban điều hành trong quá trình thực hiện các nghị quyết của $\mathrm{H} \supseteq \mathrm{Q}$ T và nghị quyết $Đ H Đ C Đ$ thường niên.

Thẩm tra trình tự thủ tục công tác tổ chức đại hội đồng cổ đông thường niên đúng quy định của điều lệ công ty và pháp luật hiện hành.

## 3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lọi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a. Thù lao và các khoản lọi ích của HĐQT, Ban Tổng giám đốc và Ban kiểm soát trong năm 2014

Thù lao HDQT và BKS được thực hiện theo nghị quyết Đại hội cổ đông phê chuẩn hàng năm, cụ thể như sau:

| Thành phần | Năm nay <br> VND | Năm truớc <br> VND |
| :--- | ---: | ---: |
| Hội đồng quản trị | 306.500 .000 | 284.500 .000 |
| Ban kiềm soát | 85.600 .000 | 64.500 .000 |
| Cộng | 392.100 .000 | 349.000 .000 |

## b. Giao dịch cổ đông nội bộ

| STT | Người thực hiện giao dịch | Quan hệ với cổ đông nội bộ/ cổ đông lớn | Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ |  | Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ |  | Lý do tăng, giảm (mua, bán. Chuyển đổi, thưởng...) |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | Số cổ phiếu | Tẏ lệ | Số cổ phiếu | Tỷ lệ |  |
| 1 | Công ty cồ phần Chứng khoán Sài Gòn - Hà Nội | Cổ đông lón | 2.822 .874 | 19,46\% | 200.004 | 1,4\% | Bán |
| 2 | Vũ Văn Hà | TV BKS | 4.710 | 0,03\% | 0 | 0\% | Bán |


| 3 | Trần Hũ̃u Duyên | Cổ đông <br> lớn | 896.610 | $6,3 \%$ | 250.000 | $1,75 \%$ | Bán |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- |

## c. Giao dịch với các bên có liên quan

Trong năm kế toán, Công ty có phát sinh các giao dịch trọng yếu với các bên có liên quan nhu sau:

| Đối tự̛̣g | Mối quan $h e ̣$ | Giao dich | Giá trị <br> VND |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Công ty cổ phần Đầu tư và Xây lắp VRC. 1 | Công ty con | Vay tiền | 640.000.000 |
|  |  | Lãi vay phải trả | 382.427 .388 |
|  |  | Thuê xe | 27.720 .000 |
|  |  | Phại trả khối lượng công trình | 1.761.951.063 |
|  |  | Phài trȧ chi hộ | 26.491 .400 |
| Công ty cố phần Đầu tư và Xây lắp VRC. 2 | Công ty con | Vay tiền | 80.000.000 |
|  |  | Lãi vay phải trá | 403.893.679 |
|  |  | Phải thu khối lượng công trình | 826.152 .613 |

Tại ngày kết thúc năm kế toán, công nợ phải thu với các bên có liên quan như sau:

| Đối tự̛ng | Mối quan $h e ̂$ | Nội dung | Phải thu(phải trä) VND |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Công ty cổ phần Đầu tư và Xây lắp VRC. 1 | Công ty con | Trả trước người bán <br> Phài trả nợ vay | $\begin{array}{r} 2.499 .433 .496 \\ (4.539 .072 .444) \end{array}$ |
| Công ty cổ phần Đầu tư và Xây lắp VRC. 2 | Công ty <br> con | Phải trà người bán Phải trà nợ vay | $(5.053 .537 .651)$ $(3.114 .942 .614)$ |

## d. Thực hiện các quy định về quản trị công ty

Công ty thực hiện nghiêm túc các quy định về quản trị công ty. Công bố đầy đủ và kịp thời các báo cáo tài chính, báo cáo tình hình quản trị công ty và các thông tin về hoạt động công ty đến các cổ đông thông qua cổng thông tin điện từ của UBCK nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh, các phương tiện thông tin đại chúng và Website của công ty: www.xaylapdiaoc.com.vn

TM. HỘI ĐỔNG QUẢN TRI CHỦ TỊCH


